**ורד וינוקור-חי**

**052-9278783** [**vinocourvered@gmail.com**](mailto:vinocourvered@gmail.com) **מושב משמר איילון , שנת לידה 1971**

* **יועצת ארגונית ומנחת קבוצות מנוסה בכלל תחומי הייעוץ הארגוני בארגונים טכנולוגיים, ארגונים ציבוריים ומערכות גדולות.**
* **מומחית ובעלת ניסיון רב בהובלת תהליכים אסטרטגיים, שינויים ארגוניים, יעוץ וליווי מנהלים בכירים ופיתוחי צוותים והנהלות.**
* **מעריכה, מנהלת מרכזי הערכה לבכירים ומומחית בהערכת עובדים מתאם מפע"ם השפלה.**
* **מומחיות בנושאי לחץ, שחיקה, משבר וחוסן.**
* **מדריכה ומלמדת יעוץ ארגוני.**

**השכלה:**

2001-1999 **M.Sc בהתנהגות ארגונית,** אוניברסיטת תל אביב**.** תזה בנושא לחץ ושחיקה.

1995-1992 **תואר ראשון B.A. בסוציולוגיה ואנתרופולוגיה, בהצטיינות,** אוניברסיטת תל אביב.

2012-2013 **לימודי תעודה** **בהנחיית קבוצות ,**סמינר הקיבוצים**.**

2018-2019 **פוטותרפיה למטפלים** מכללת ספיר ביה"ס לאומנויות.

2019-2020 **פסיכולוגיה בודהיסטית למטפלים**; **חמלה בגישה הבודהיסטית** - מכללת גוף נפש רמת השרון**/**

למידה מתמדת של קורסים מקצועיים בנושאים מגוונים וחדשניים בתחומי הפיתוח הארגוני

**ניסיון מקצועי :**

**2018 ואילך יועצת ארגונית ושותפה בחברת ניואנס יעוץ ארגוני**

* ליווי שינויים ארגוניים ותהליכים אסטרטגיים מחזון ועד תוכניות עבודה למימוש
* יעוץ אישי למנהלים ופיתוח הנהלות
* שיפור שרות בראיה מערכתית
* הדרכות והכשרות במגוון תחומי הניהול
* הערכה וניהול מרכזי הערכה, פיתוח תרגילים בהערכה וכתיבת חוות דעת
* פיתוח ארגוני מערכתי במגוון ארגונים ציבוריים ועסקיים כדוגמת : בנק ישראל, גילת מערכות תקשורת, החברה למתנ"סים, מערכת הבריאות (בית חולים וולפסון, קופת חולים כללית, קופת חולים מכבי, ביה"ח שיב"א), ספקית של מעוף בליווי עסקים קטנים, אגף תרבות עירית ירושלים, חברת ענבל, אלישרא, ועוד.

**תהליכים ופרוייקטים מרכזיים בשנתיים האחרונות**

* **שותפות בהובלת תהליך אסטרטגי בחברה למתנ"סים** – אבחון ארגוני איכותני וכמותי במתודות של שיתוף ציבור וקבוצות מיקוד, תהליך אסטרטגי לגיבוש הכיוונים והכשרות בתחומי ניהול מגוונים.
* **ליווי תהליך אסטרטגי מחוז צפון מכבי –** בניית פורום הנהלה, אבחון ארגוני, סדנאות אסטרטגיות וקידום מחוברות עובדים, תרבות ארגונית ויחסי מטה-שטח.
* **קופת חולים כללית-** ליווי תהליכים להגברת חוסן וצמצום שחיקה.
* **חברת ענבל –** ליווי פרויקט מערכתי לשיפור חווית לקוח וממשקי השרות
* **בית חולים שיבא** – ליווי פרוייקט מערכתי לשיפור שרות והגברת חוסן מטעם חברת בי אפקטיב.
* **תהליך אסטרטגי אגף תרבות עיריית ירושלים –** הובלת תהליך מערכתי כולל אבחון, פיתוח הנהלת, אסטרטגיה ומימוש והטמעת הכיוונים. (מטעם חברת בי אפקטיבי)
* **אלישרא –** שותפות בצוות מטעם חברת בי אפקטיב בליווי אבחון תהליך ושינוי באגף תפעול ובקו עיסקי באלישרא.
* **צה"ל** - **ליווי פיקוד העורף במשבר הקורונה** , **סדנאות אסטרטגיה למפקדים בכירים**, סדנאות פיתוח מפקדים, **סדנאות חוסן**, ליווי תוכנית עתודה ניהולית בזרוע יבשה, ניהול פרקטיקום ממד"ה, פיתוח והנחיית אימונים למעריכים במרכזי הערכה ועוד.

2014- 2017 **יועצת ארגונית, חטיבה טכנולוגית זרוע היבשה**

* פיתוח ארגוני מערכתי לארגון טכנולוגי המונה כ-2000 אנשי פיתוח ומהנדסים.
* הובלת תהליכים אסטרטגיים ושינויים ארגוניים רחבים ומורכבים.
* ייעוץ וליווי אישי של מנהלים בכירים ופיתוח הנהלות ותהליכי חדשנות
* ניהול תהליכי מיון, השמה, גיוס והערכה

2010 -2014 **ראש מדור תורה ופיתוח ידע, מחלקת מדעי ההתנהגות**

* פיתוח תפיסות ותורות מקצועיות למערך היועצים הארגונים בצה"ל בתחומים כדוג': **תהליכים אסטרטגים, שינויים ארגוניים, אבחון ארגוני , התערבות במשבר, פסיכולוגיה חיובית ועוד.**
* אחריות על התעדכנות מקצועית וניהול הידע במערך מדעי ההתנהגות.
* הפקת כתב עת מקצועי והפקת כנסים שנתיים עתיים.
* במקביל ליווי תהליך אסטרטגי ויעוץ למתאם הפעולות בשטחים

2005 -2010 **ראש מדור פיתוח ארגוני, פיקוד העורף**

* ייעוץ ארגוני אסטרטגי לפיקוד וסיוע במיצובו מחדש.
* שיפור חוסן ארגוני, כשירות מנטלית ופיתוח מנהיגות בחרום.
* שיפור מערכי ומוקדי שרות לאזרח.

2002 -2005 **יועצת ארגונית , חטיבת גבעתי**

* יעוץ ארגוני שוטף למפקדים.
* פיתוח מנהיגות והתמודדות עם אירועים משברים.

**קבלת קצינה מצטיינת מטעם ראש אכ"א ופרס הרמטכ"ל לכתיבה צבאית.**

**1997 -2002 רכזת כ"א, אגף משאבי אנוש- אוניברסיטת תל-אביב.**

**1995- 1997 מראיינת בחברת תנופה כ"א.**

**1990- 1992 שרות צבאי סדיר : קצינת שלישות וקצינת קישור** .

**שפות :** עברית - שפת אם , אנגלית – רמה גבוהה

**הערכה, הדרכה והנחייה מקצועית (במקביל לתפקידים שלעיל**)

2007 ואילך- **חונכת ומנטורית של אנשי מקצוע** :

* **מלמדת קורסים בתחום פיתוח ארגוני** : קורס יעוץ אישי, פיתוח צוותים, יעוץ והערכה לאנשי מקצוע , קורס הכשרה ליועצים ותיקים בנושאי תפיסת תפקיד, אסטרטגיה וחוסן.
* מנחת קבוצות דינאמיות - מדריכה 3 מחזורים דו שנתיים של הדרכה קבוצתית דינאמית
* סופרויזורית של יועצים מזה כעשור

* 2006- **עוזרת הוראה** בקורס ייעוץ ארגוני ע"פ גשטלט לתלמידי תואר שני לפיתוח ארגוני במכללה למנהל.
* **פרסום של מספר מאמרים מקצועיים** בתחומי הניהול והמנהיגות בכתבי עת.

**\*תעודות, פרסומיים מקצועיים, רשימת קורסים, והמלצות ימסרו לפי בקשה\***